

### Curriculum Vitae di Nicola Marrucci

Nome e Cognome	Nicola Marrucci
Data di Nascita	13/12/1953
Luogo di Nascita	Firenze
Residenza.	Podere Collina III n.39 56048 Volterra (PI)
Recapito tel.	0588 80262 +39 335 5751431
Profilo Professionale	Direttore Organizzazione – Sistemi Informativi - Consulenza Aziendale

Nato a Firenze, sposato, con due figli e residente a Volterra, dopo la maturità classica e gli studi di elettronica presso la facoltà di ingegneria di Firenze ha iniziato a lavorare nel 1978 alla Cassa di Risparmio di Firenze prima come sistemista responsabile dell' area Mainframe e poi come internal auditor. Nel 1982 è entrato in Cerved Engineering, oggi Engineering Ingegneria Informatica S.p.A., e durante gli anni 90' è stato il responsabile dei servizi di consulenza con specifiche competenze nell'area delle architetture e delle organizzazioni dei sistemi, della Sicurezza Informatica, dei Data Base, delle tecnologie di rete e dei Sistemi Operativi.

Durante questo primo periodo ha portato a termine significativi progetti legati alla sicurezza ed alla continuità operativa e in particolare ha sviluppato importanti realizzazioni per la rete Interbancaria italiana (SIA-SSB-Banca d'Italia), per la Borsa Italiana, per la Società Autostrade e per l'IMI.

Dal 1997 all'interno della struttura commerciale si è occupato di sviluppo ed ottimizzazione delle soluzioni specificatamente per il mercato finanziario, portando a compimento significativi progetti per le principali banche italiane, fra cui: Monte dei Paschi di Siena, Banca Intesa, Banca Lombarda, Cassa di Risparmio di Bologna, Banco di Sicilia ecc.

Nel periodo 2004-2007 ha avuto la responsabilità dello sviluppo del mercato e delle alleanze con i principali fornitori internazionali fra cui: IBM, Microsoft, Oracle, Sap, HP ecc.

Negli ultimi dieci anni ha partecipato ai lavori del gruppo di studio per l'emanazione delle linee guida sulla sicurezza informatica in ambito P.A. con il Centro Nazionale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione (già CNIPA oggi DigiPA – Ministero dello sviluppo economico ) partecipando in qualità di relatore a convegni, seminari, workshops e collaborando alla redazione di numerosi testi ed articoli.

Dirigente d'Industria dal 1989 ed Imprenditore con esperienze nazionali ed internazionali, attualmente è coinvolto principalmente in processi di riorganizzazione aziendale, ottimizzazione dei costi, dei processi organizzativi ed IT, sia all'interno delle aziende del gruppo che come "Contract Manager" in aziende bancarie, manifatturiere e di servizi a capitale sia privato che pubblico.

#### Sintesi delle competenze:

Conduzione di grandi progetti in campo Bancario per il principale operatore ICT italiano (riorganizzazioni interne, fusioni/acquisizioni, revisione dei sistemi core legati al business, revisione del sistema dei controlli e di erogazione del sistema amministrativo contabile) sia dal punto di vista amministrativo/funzionale che di gestione dei team di progetto e tecnico.

Specifiche competenze consulenziali nel campo della gestione aziendale, dell' analisi dei rischi operativi, della revisione dei processi organizzativi ed informatici, della sicurezza logica e fisica dei sistemi informatici, dei progetti di Business Impact Analysis e di Business Recovery Planning in ambito industriale, bancario e pubblico.

Piuriennale competenza nella riorganizzazione, ottimizzazione ed informatizzazione di tutti i processi aziendali e profonda competenza sui sistemi di Core Banking del sistema finanziario .

**Anni di esperienza nel settore informatico e della consulenza aziendale : 37**

Dirigente dal 1989 - in pensione dal 2018

Lingue straniere: inglese

Grado di Conoscenza: buono

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

### DETTAGLIO ESPERIENZE PROFESSIONALI

□ 2007 - 2018 Arancia ICT

Socio e Senior Partner, Responsabile dei servizi di Sviluppo e di Consulenza con l'incarico di:

- Direttore Generale con la responsabilità su Produzione, Acquisti, e Organizzazione di ABATI Yachts – società del gruppo - con l'obiettivo di definirne le procedure operative, gli assetti e il rispetto degli standard qualitativi organizzativi e legali.
- Responsabile per la progettazione, e l'esercizio del sistema di Business Continuity di CRIF, principale operatore italiano per i servizi di scoring bancario, di autorizzazione delle operazioni di credito al consumo e di recupero crediti.
- Capoprogetto responsabile della definizione, dell'ambiente di collaudo e coordinamento delle attività del gruppo di Certification e di User Test del nuovo sistema informativo di Chebanca!; nuovo marchio del gruppo Mediobanca per il settore Retail e Internet Banking.
- Consulente di Direzione per lo sviluppo del piano degli investimenti e del nuovo assetto organizzativo e tecnologico di ETRA S.P.A, una delle principali multiutility del nord est, attiva nel settore del ciclo idrico integrato, dei rifiuti e dell'energia sia tradizionale che rinnovabile.
- Consulente di Direzione per lo sviluppo della piattaforma informatica ed organizzativa di ASM Prato, multiutility attiva nel settore del ciclo integrato, dei rifiuti della Provincia.

□ 2008 – 2009 ETRA S.p.A.

Distacco presso l'Azienda come Responsabile Sistemi Informativi ed Organizzazione di una delle principali Multiutility del Nord Est con circa 1000 dipendenti e 70 comuni in gestione, alle dirette dipendenze del Presidente del Consiglio di Gestione, con l'incarico della riorganizzazione del settore informatico dell'azienda, (Servizio

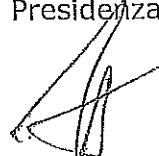


Idrico, Rifiuti ed Energia) e l'obiettivo di attuare il piano strategico dei sistemi, sviluppato nella precedente fase di Consulenza Direzionale.

□ 2005 – 2007 ENGINEERING Ingegneria Informatica S.P.A

Direttore Servizi di Consulenza, Alleanze, Terze Parti a livello di Gruppo, con il compito di:

- sviluppare la rete delle collaborazioni internazionali e di rappresentare il Gruppo Engineering nell'ambito dello sviluppo di soluzioni tecnologiche e/o applicative con le principali multinazionali (IBM, Microsoft, Oracle, Sun, Siemens, H.P., ecc.), mantenendo relazioni continuative con le strutture operative delle Aziende Partner, garantendo la definizione dei piani congiunti sia operativi che commerciali e curando il mantenimento e lo sviluppo di soluzioni di mercato;
- mantenere rapporti istituzionali e di rappresentanza con i referenti internazionali (EMEA e Corporate) dei principali partner tecnologici;
- collaborare in fase di prevendita con le Divisioni Commerciali del Gruppo, con la responsabilità di individuare le opportunità di mercato da sviluppare, definire la migliore offerta congiunta, garantire il rispetto degli accordi quadro predefiniti e negoziati in precedenza;
- gestire il processo di definizione della miglior soluzione architeturale e del miglior prezzo d'offerta attraverso gli "special bid" ed i processi autorizzativi internazionali;
- curare lo sviluppo delle competenze del proprio team sia in termini organizzativo/manageriali che in termini tecnologico/funzionali con particolare riferimento alle tecnologie emergenti, alle metodologie ITIL ed alle architetture SOA;
- partecipare in maniera diretta ai gruppi di lavoro Assinform ed ABI.LAB per lo sviluppo delle soluzioni in ambito bancario ed al gruppo di lavoro CNIPA sulla Continuità Operativa e sulla Sicurezza per gli Enti Statali e la Pubblica Amministrazione Centrale e Locale. (CNIPA: Presidenza del



Consiglio - Ente Nazionale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione);

- operare come Consulente di Direzione nell'ambito dello sviluppo dei sistemi bancari, della sicurezza logica e fisica, dell'analisi dei rischi e dei sistemi di Business Continuity;
- coordinare il gruppo di lavoro incaricato di disegnare e realizzare il nuovo modello amministrativo contabile del gruppo Banca Lombarda.

#### □ 2004 ENGINEERING S.P.A

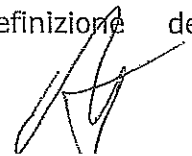
Responsabile Servizi di consulenza e Alleanze - SITEL S.P.A società del gruppo Engineering e del Porto di Livorno, specializzata nei servizi ICT per le società portuali e la logistica con specifiche competenze e soluzioni in ambito sicurezza sia fisica che logica; Consigliere Delegato, con le deleghe anche di Direttore Generale, con l'incarico di svilupparne il portafoglio applicativo e le soluzioni, coordinamento delle attività commerciali e di integrazione con le altre aziende del gruppo.

#### 2003 ENGINEERING S.P.A.

Responsabile alleanze e terze parti. Sviluppo del mercato e delle soluzioni OEM con partner e terze parti. Supervisione progetti e attività di consulenza su sistemi Bancari, sviluppo dell'offerta Engineering sul mercato Finanza, sviluppo della proposta Engineering in ambito IAS, Basilea 2 e dei sistemi contabili. Rappresentante Engineering nel gruppo Assinform - Finanza e nel gruppo di lavoro "SIA-SSB Microcicuito" .

#### □ 1997 - 2002 ENGINEERING S.P.A.

Direzione Commerciale, Responsabile sviluppo dell'offerta bancaria. Collaborazione con SAP Italia per la localizzazione delle soluzioni bancarie SAP Banking e BDW. Definizione delle architetture WEB in ambito bancario. Sviluppo del nuovo sistema di Filiale multicanale della Banca Popolare di Milano, con la definizione dei



contenuti applicativi e funzionali dei sistemi "core" e con specifico focus sull'area Crediti, dei Rischi e sul sistema contabile. Definizione dei sistemi di Disaster Recovery per la Borsa Italiana. Definizione delle soluzioni Anno 2000 ed Euro in ambito bancario. Sviluppo del piano di progetto, del budget, delle architetture e delle soluzioni informatiche legate a processi di M&A e di ristrutturazione del Sistema Informativo. Responsabilità dei progetti legati ad Euro, Anno 2000, migrazioni e M&A. Sviluppo del master plan e supervisione del progetto di fusione Gruppo Cassa di Risparmio di Bologna - CAER Servizi, Cassa di Risparmio di Padova.

□ 1990 - 1997 ENGINEERING S.P.A.

Direzione Tecnica responsabile delle attività di consulenza in Area Bancaria: Responsabilità del progetto Operatore Unico di Sportello per il Banco di Sicilia. Rifacimento del sistema contabile della filiale e dei servizi (Conti correnti, Depositi, ecc...) in ottica FAA IBM con PS/2 in LAN, FBSS, DB2, COBOL2, SNA IMS. Consulenza nella impostazione architeturale del Nuovo Sportello Bancario della Banca del Popolo di Trapani. Audit sul progetto VEDI 2000 (applicazioni di sportello) per la Banca Popolare di Milano.

□ Parallelamente alla precedente attività svolge consulenze in area bancaria legate a problematiche di sicurezza logica: Studio sullo stato della Sicurezza delle aziende del Gruppo IMI (collaborazione con Stanford Research International). Definizione e sviluppo del Sistema Disaster Recovery per la rete Interbancaria Italiana gestita dalla S.I.A. Sviluppo dell'infrastruttura e delle procedure organizzative per il Sistema di sicurezza del Banco di Chiavari - Gruppo Comit. Sviluppo del sistema "Trasmissioni comunicazioni estratti conto Postel Lotto Sicuro" per ABI e Poste Italiane - Protezione e Crittografia messaggi in rete interbancaria S.I.A. (progetti EAS); Focal Point aziendale per lo studio della problematiche EURO e delle relative soluzioni con il coordinamento del gruppo di lavoro. - Supporto ai gruppi di lavoro Engineering presso Monte Paschi di Siena sull'adeguamento EURO nell'area contributi e finanza. - Studio di una soluzione per il rifacimento dell'area Fidi per la Cassa di Risparmio di Bologna ed il Credito Fondiario dell' Emilia Romagna. Coordinamento e supporto



tecnologico/funzionale bancario ai gruppi di lavoro Engineering per il progetto di fusione delle banche del gruppo Banca Popolare di Milano.

□ 1989 ENGINEERING S.P.A.

Responsabile della Direzione Consulenti, Responsabile del personale specialistico di gestione e consulenziale, aree Software di Base, Gestione Operativa, metodologie, Consulenti applicativi DB/DC, Disaster Recovery, Contingency Planning, Sistemi PC ed Info Center, Telecomunicazioni e Organizzazione Centri.

□ 1987 - 1989 ENGINEERING S.P.A.

Nell'ambito della Direzione Servizi di Consulenza, responsabile dell'area Gestione Centri ha curato: lo studio per la realizzazione Disaster Recovery per Credito Romagnolo; la ristrutturazione del S.I. Buitoni / Perugia; la definizione degli standard di progetto per il rifacimento S.I. consociate gruppo Merloni. Consulenza per la riorganizzazione del sistema EDP del comune di Milano "SICOM".

□ 1982 - 1987 ENGINEERING S.P.A.

Capo progetto e poi Coordinatore di progetti e Consulente per: Servizio Estero (interbancario e clientela) per il Monte dei Paschi di Siena. Sistema di gestione della posta elettronica, telex SINTEX per il Monte dei Paschi di Siena. Gestione delle chiavi di controllo e delle grandezze di sicurezza per il Monte dei Paschi di Siena. Sistema di Informazione all'Utenza (Videotex / televideo, sistema audio per la risposta vocale a seguito di interrogazione telefonica Audiotex) per Società Autostrade. Piano di Disaster Recovery per Cassa di Risparmio di Bologna. Rifacimento S.I. dell'Istituto Speciale Credito Fondiario Emilia Romagna. Progetto della rete Trasmissione Dati dell'Istat.



□ 1981 - 1982 CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE

Servizio Ispettorato Interno - Capo Ufficio, responsabile delle attività di EDP Auditing - Sicurezza Informatica, Sviluppo del sistema dei controlli "Filigrana", supporto allo sviluppo delle principali Procedure Bancarie Centrali del sistema di Contabilità Generale e del TP di Sportello sistema di Direzione e di Filiale.

□ 1980 - 1981 CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE.

In collaborazione con il Servizio Ispettorato con funzione di EDP Auditing, per la revisione del sistema dei controlli delle procedure: Conti Correnti, Depositi a Risparmio, Contabilità Generale, Portafoglio Assegni, Portafoglio Effetti.

□ 1978 - 1979 CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE.

Sistemista; responsabile delle attività tecniche di gestione e di produzione. Gestione, manutenzione e ottimizzazione del Sistema Operativo e dei pacchetti SW utilizzati. Acquisizione delle tecniche di controllo e tuning in ambiente IBM. - Ambiente MVS.

*Nicola Morini*  
VOLTERRA 14/11/18